



[Nos propositions pour le prochain mandat]

Offrir les meilleures conditions d'enseignement et d'apprentissage

Durant le prochain mandat, nous souhaitons poursuivre la **politique de formation ambitieuse et inclusive** que nous avons conduite depuis 2018.

Cette politique se fonde sur une stratégie équilibrée qui permet à notre offre de formation de se déployer et de s'enrichir tout en garantissant sa soutenabilité humaine et financière. Il s'agit ainsi de continuer à fédérer notre communauté autour d'une **offre de formation qui permette la diversité des projets et des parcours tout en préservant les meilleures conditions d'enseignement.**

Cette politique de formation se prolongera ainsi lors du prochain mandat à travers différentes actions positionnées dans les trois axes suivants :

Préserver la dimension inclusive de nos formations pour accompagner tou·tes les étudiant·es

- En consolidant le **caractère inclusif de nos formations**, pour que notre offre reste adaptée à la grande diversité des profils, des projets et des conditions de formation de nos étudiant·es ;
- En explorant les **évolutions possibles de notre offre de formation à distance (SED)**, pour veiller à son développement dans un contexte où le distanciel s'est très fortement répandu ;
- En **associant davantage les étudiant·es à notre politique de formation**, notamment en encourageant les initiatives au niveau des composantes et des parcours (dans le prolongement de la mise en place des délégué·es de promotion) ;
- En renforçant les **liens entre formation et recherche**, par exemple en promouvant une place progressive de la recherche dans les formations de premier cycle, et ce dès la L1 ;
- En favorisant et en valorisant les **mobilités des étudiant·es et des personnels à l'étranger**, ainsi qu'une plus grande internationalisation de nos formations ;
- En continuant à **développer, à soutenir et à visibiliser les dispositifs d'orientation et d'insertion** ;
- En resserrant les **liens entre formation et mondes socioéconomique et culturel**, et en encourageant, en particulier, le développement de dispositifs tels que les stages et l'alternance.

Veiller à la soutenabilité des formations et renforcer le soutien aux acteur·rices de la formation

- En s'assurant de toujours maintenir, pour notre offre de formation, un **équilibre entre reconductions, évolutions et créations** de parcours ou de modules ;
- En sécurisant les outils nécessaires au **pilotage financier des formations**, pour que notre université soit en capacité de garantir la soutenabilité des évolutions souhaitées ;
- En présentant des projets de formation dans le cadre des **financements disponibles à l'Université de Toulouse** (TIRIS, Universeh, ANITI...) et au-delà ;

- En améliorant les **conditions de travail des équipes pédagogiques, administratives et techniques**, par un ajustement du calendrier universitaire par exemple, afin qu'elles puissent plus sereinement conduire leurs activités ;
- En accompagnant les composantes pédagogiques dans **la transition vers une approche par compétences** dans notre offre de formation ;
- En consolidant les **dispositifs d'appui à la formation et au développement de la pédagogie universitaire**, ainsi que les espaces d'échanges pédagogiques ;
- En visibilisant **les projets et l'engagement de l'ensemble des actrices et acteurs de la formation**, composantes mais aussi services (MIN, SCD, etc.).
- En renforçant les **dispositifs de formation continue pour les personnels**, ainsi que les dispositifs d'accueil et d'intégration, notamment auprès des nouveaux personnels.

Promouvoir et valoriser notre politique de formation et les projets réalisés par nos étudiant·es

- En mettant davantage en lumière la **richesse et le dynamisme de nos formations**, aussi bien en direction de nos futur·es étudiant·es que de nos partenaires et du grand public, notamment sur la toile ;
- En valorisant les **points forts de nos différents campus en matière de formation**, dans la stratégie globale de l'université comme dans le dialogue avec les partenaires implantés dans les différents écosystèmes régionaux ;
- En renforçant une démarche proactive envers les partenaires pour **promouvoir la diversité et la qualité de notre offre dans le domaine de la formation continue et de l'apprentissage** ;
- En continuant de promouvoir avec force les **projets réalisés par nos étudiant·es et ancien·es étudiant·es**.

Ces trois axes d'action et leurs actions respectives sous-tendent la politique de formation que nous souhaitons déployer, tout à la fois **inclusive, évolutive, ambitieuse et soutenable**.

Notre capacité à **piloter notre offre de formation** est essentielle pour nous permettre de continuer à accompagner sa richesse.

Cette politique de formation s'enrichira d'une **dynamique autour de la transition écologique et sociétale**. Pour assumer concrètement notre responsabilité dans ce domaine essentiel, il conviendra d'envisager de nouveaux modules de formation au cœur des missions premières de notre université.

Ensemble, continuons à œuvrer pour notre université.