

[Nos propositions pour le prochain mandat]

Pour une Université de Toulouse inclusive et ambitieuse pour nos disciplines

Le site toulousain a longtemps peiné à définir le modèle capable de mieux faire valoir sa force académique dans le contexte très évolutif que connaissent, depuis plus d'une décennie, l'enseignement supérieur et la recherche au niveau national et international. Le travail mené au cours des deux dernières années avec les communautés des différents établissements du site a permis de construire **une organisation originale, « sur-mesure », autour d'un projet partagé**. L'Université Fédérale Toulouse - Midi Pyrénées a cédé la place à la toute nouvelle Université de Toulouse (UT) depuis le 1^{er} janvier 2023.

Ainsi pensée, **l'Université de Toulouse est une chance pour notre établissement** : la dynamique collective, inclusive et équilibrée permettra de fortifier l'ensemble de nos disciplines, de favoriser leur place dans des travaux interdisciplinaires, de diversifier les sources de financements, et de créer une communauté de travail élargie.

Pour cela, par nos contributions scientifiques, pédagogiques et institutionnelles, il ne tient qu'à nous de **demeurer un acteur solide sur sa vision, cohérent dans ses positions et constant dans ses engagements**.

Soutenir le caractère inclusif du site académique toulousain

- En investissant activement, dans les dix prochaines années, le **projet TIRIS**, qui promeut une vision de la recherche, de la formation et de l'innovation fondée sur le croisement des sciences et sur la nécessité que celles-ci contribuent à répondre aux grands enjeux de notre époque et à faire advenir un nouveau modèle social, économique et environnemental ;
- En soutenant un modèle de gouvernance qui s'appuie sur les **instances élues** pour établir les grandes orientations politiques, et qui fait une place importante aux initiatives des communautés académiques en matière de formation, recherche, innovation, et lien entre science et société ;
- En ouvrant pleinement nos disciplines ALL-SHS à celles des autres champs disciplinaires présents sur le site toulousain, pour **décloisonner les savoirs** et rendre possible une véritable science citoyenne ;
- En contribuant à l'émergence d'une **communauté universitaire de site**, par des dispositifs de dialogue et de rencontre entre collègues et entre services (échanges de pratiques, retours d'expérience, etc.) ;
- En veillant à intégrer pleinement les **sites hors Toulouse** (Blagnac, campus en villes universitaires d'équilibre) dans le déploiement de la politique de site, en tenant compte des spécificités des territoires, notamment en termes d'accompagnement de la vie étudiante.

Faire de l'Université de Toulouse une opportunité pour toutes et tous

- En accompagnant plus fortement les collègues dans l'élaboration et le dépôt des **projets de formation ou de recherche, d'innovation ou de collaboration entre science et société** pour leur financement par l'Université de Toulouse, particulièrement via le programme TIRIS ;
- En développant l'**apport de nos champs disciplinaires et de compétence** dans l'ensemble des programmes portés par l'Université de Toulouse, notamment ANITI et UNIVERSEH ;
- En explorant plus concrètement les bénéfices que l'Université de Toulouse peut représenter pour les personnels, particulièrement en termes d'action sociale et culturelle ;
- En mobilisant pleinement le **principe de subsidiarité** entre l'Université de Toulouse et les établissements membres, de manière à améliorer la qualité du service rendu aux usager.ères ainsi que les conditions d'exercice de nos missions d'enseignement supérieur et de recherche ;
- En contribuant activement aux **travaux des instances de l'Université de Toulouse** (Conseil d'administration, Sénat académique, Parlement des étudiant-es, Directoire), en dialogue avec les élu-es des autres établissements, pour le déploiement d'une politique de site conforme à la vision de l'Université portée par les communautés.

Penser l'Université de Toulouse sur le long terme

- En mettant en place, en dialogue avec les instances et les corps intermédiaires de notre établissement, les conditions d'une **réflexion sur l'expérimentation de la nouvelle Comue** et sur les possibles sorties de cette expérimentation ;
- En poursuivant le dialogue avec notre ministère de tutelle afin que l'Université de Toulouse, dans le respect de ses principes fondateurs, puisse entrer dans le groupe des **Grandes universités de recherche françaises** ;
- En inscrivant l'Université de Toulouse dans les réflexions visant à **infléchir les modalités actuelles d'évaluation et de classement**, essentiellement quantitatives et normatives, pour privilégier des approches qualitatives qui prennent en compte la diversité des productions scientifiques, dans l'ensemble des disciplines ;
- En contribuant à stabiliser avec nos partenaires présents dans les instances de l'UT le **modèle de sortie** qui apparaîtra le plus adapté à notre vision inclusive et non concurrentielle des établissements d'enseignement supérieur et de recherche.

L'élaboration du programme TIRIS comme l'adoption des statuts de l'Université de Toulouse ont démontré que la trajectoire du site toulousain gagne à **s'élaborer et à se déployer collectivement**, afin qu'aucun établissement ne soit marginalisé. Le modèle que nous soutenons est celui d'un partage équilibré avec nos partenaires et d'un **enrichissement scientifique et académique mutuel**. La position et les forces de notre établissement sont aujourd'hui solidement reconnues : faisons en sorte qu'elles contribuent à ancrer durablement le site dans ce **modèle collectif, inclusif et humaniste** auquel nous sommes attaché-es.

Ensemble, continuons à œuvrer pour notre université.