



# MASTER APTER – ACTION LOCALE ET PROJETS DE TERRITOIRE

Mention Urbanisme et Aménagement de Toulouse



Dir. :  
Laurence Barthe  
Mariette Sibertin-Blanc

Maitresses de conférences en Géographie,  
Aménagement et Urbanisme

# Un MASTER pour répondre aux défis complexes des territoires

- meilleure intégration des besoins habitants et renouveau démocratique
- accompagnement des territoires vers une bifurcation nécessaire face au réchauffement climatique et à la crise écologique
- rôle de la nature dans les enjeux de bien être et d'hospitalité
- place des loisirs et de la culture dans le bien vivre territorial et la convivialité
- complémentarité entre territoires urbains et ruraux
- renouvellement des modèles économiques
- attentes d'une plus grande justice sociale et importance des services publics
- production et alimentation locales
  - etc...

# Une formation intégrée dans des collectifs et des réseaux

- Laboratoire CNRS du LISST
- Réseau APERAU
- Réseau UNADEL
- Réseau TCO
- Etc...

# Des enseignants-chercheurs et des professionnels impliqués dans l'actualité des territoires

- Projets de recherche sur le bien vivre territorial, sur les singularités culturelles, sur les filières économiques locales, sur l'installation des nouveaux arrivants...
- Comité de rédaction de la revue Belveder de l'Agence d'urbanisme de Toulouse
- Etc...

# UN POSITIONNEMENT ENGAGÉ EN FAVEUR DE L'ACTION LOCALE

## Des projets ancrés et participatifs :

Susciter, encourager et accompagner l'action locale en intégrant la singularité et les ressources/capacités de chaque territoire et en privilégiant la participation de tous les acteurs.

## Agir à toutes les échelles :

S'intéresser à tout type de territoire, métropoles denses, villes petites et moyennes, territoires de faible densité : du quartier à l'espace régional

## Valoriser coopération et intelligence collective :

Intégrer la diversité des acteurs du développement territorial : l'Union européenne, l'Etat et ses administrations, les collectivités, les citoyens, les acteurs associatifs et privés

## Favoriser la transversalité et l'approche systémique :

Appréhender l'ensemble des activités locales, leurs interactions et leurs enjeux : environnementaux, sociaux, culturels, économiques, politiques.

# DÉS COMPÉTENCES NÉCESSAIRES POUR RELEVER LES DÉFIS TERRITORIAUX

La professionnalisation s'appuie sur des enseignements académiques, des expériences pratiques et l'intégration dans les réseaux

Comprendre les territoires, leurs défis et les systèmes d'acteurs dans leur complexité

=> diagnostic territorial et production de connaissances locales

Construire, accompagner, gérer l'émergence et la mise en œuvre de projets de territoire

=> Connaissance des politiques et dispositifs de projet, évaluation, prospective, planification urbaine, processus d'innovation territoriale

Maîtriser les outils de la participation, de l'animation et de la communication pour faire émerger et faire vivre les projets locaux

=> Outils de la participation et d'intelligence collective, techniques de communication et d'animation, restitutions écrites & visuelles



# DIVERSITÉ D'EXPÉRIENCES ET DE MISES EN SITUATION



UNIVERSITÉ TOULOUSE  
Jean Jaurès



## ETUDE URBAINE : DÉMARCHE DE CONCERTATION POUR LES AMÉNAGEMENTS DES ESPACES COLLECTIFS ET EXTÉRIEURS RESTITUTION INTERMÉDIAIRE



Réalisée par les M1 APTER, 15 décembre 2022  
Encadrée par L. BARTHE et M. SIBERTIN-BLANC

Auteur : M1 APTER



Il faudrait plus d'activités pour les enfants pour éviter qu'ils fassent des lièges dans la rue. Quelqu'un pourrait les punir pour nettoyer le quartier tout en s'amusant parce que c'est sale!  
Sadat, 37 ans

# UNE DIVERSITÉ DE MISES EN SITUATION SUR LE TERRAIN

## **Des intervenants enseignants-chercheurs et professionnels**

Enseignants-chercheurs en Géographie, Aménagement-Urbanisme, Droit public, sociologie

Professionnels de Toulouse Métropole, bureaux d'études d'urbanisme, Observatoire de l'environnement, Direction projet de Communauté de communes, Professionnel·les de l'innovation territoriale, de la culture, de l'action sociale, de l'économie, de l'environnement, de l'urbanisme, etc

## **Des mises en situation professionnelle**

Stages (min. de 12 semaines en M1 et 16 semaines en M2), Ateliers (en M1 et M2)

## **Une veille de l'actualité et des questions émergentes pour l'action locale**

Ex : Organisation de la Journée sur le bio mimétisme en urbanisme et rédaction du Manifeste pour une métropole bio-inspirée ; Organisation de tables rondes

## **Des sorties de terrain**

Sorties thématiques (ex. la biodiversité dans les projets de territoires), voyage d'étude (Santander 2018, Paris 2019, Bilbao 2022, Bruxelles 2023)

## **La diversification des outils de communication, d'animation, de restitution**

Techniques d'animation de groupes, outils de la participation, rédaction de rapports ou synthèses, vidéo, exposition, livret, 4 pages, serious game...

# ORGANISATION DES SEMESTRES MASTER 1

	Unités d'enseignement	ECTS	Vol. horaire
> UE 701 Mention UA	<b>Les dynamiques socio-territoriales et leurs métiers</b>	5	37,5
> UE 702	<b>Les défis du local : ménager les territoires.</b> La démarche de développement local (principes, enjeux et processus d'accompagnement de projets) ; La culture dans l'action territoriale ; Modèles économiques ; Enjeux environnementaux et écologiques ; Mobilités	10	100
> UE 703 Mention UA	<b>Droit de l'organisation territoriale</b>	4	25
> UE 704	<b>Action collective et participation</b> Introduction aux outils d'intelligence collective ; Initiation audiovisuelle	4	25
> UE 705	<b>Atelier : Terrain et projet</b>	4	25
> UE <u>706</u> Mention UA	<b>Cartographie/SIG 1</b>	3	25
> UE 801	<b>Stage (3 à 4 mois) /mémoire 1 APTER</b>	10	
> UE <u>802</u> Mention UA	<b>Planification stratégique et urbanisme opérationnel</b>	5	62,5
> UE <u>803</u> Mention UA	<b>Droit de l'urbanisme et de l'environnement</b>	4	25
> UE 804	<b>Bien vivre territorial</b> Des concepts à leur atterrissage local	4	25
> UE 805	<b>Voyage d'étude européen</b>	4	25
> UE <u>806</u> Mention UA	<b>Langue en urbanisme et aménagement</b>	3	25

# ORGANISATION DES SEMESTRES MASTER 2

	Unités d'enseignement	ECTS	Vol. horaire
> UE 901	<b>Projets de territoire : diagnostic, prospective, projet</b>	8	62,5
> UE 902	<b>Pouvoir d'agir et innovations locales</b> Participation, défis environnementaux, accompagnement au changement	8	62,5
> UE 903	<b>Accompagnement de l'action publique</b> Dispositifs, partenariats, compétences	4	25
> UE 904	<b>Pilotage et financement des projets</b> Appel d'offre, montage de projet	4	25
> UE 905	<b>Atelier méthodologique</b> Controverses, <u>serious game</u> , explorations bibliographiques et professionnelles	3	25
> UE 906	<b>Cartographie/SIG 2</b>	3	25
> UE 1001	<b>Stage (4 à 6 mois) /mémoire 2 APTER</b>	18	
> UE 1002	<b>Le projet en partage : outils et astuces.</b> Communication, outils participatifs, Audiovisuel et projet	4	25
> UE 1003	<b>Actualité des défis territoriaux</b>	4	25
> UE 1004	<b>Atelier : Commande</b>	4	25





# LES ATELIERS

Expériences professionnalisantes et approfondissement des connaissances à partir de commandes réalisées par des structures de l'action locale

2023-24

M1 APTER : Etude sur les singularités culturelles dans les petites villes d'Occitanie (Ministère de la culture)

M2 APTER : Projet de revitalisation des centres-bourgs dans la Communauté d'agglomération de Carcassonne (11)

2022-23

M1 APTER : Etude urbaine pour un aménagement concerté des espaces communs de la résidence des Fontaines (Blagnac)

M2 APTER : Projet d'aménagement des centralités de la commune d'Ayguévives (31)

2021-2022

M1 APTER : Le développement économique dans le dispositif Petites villes de demain (EPCI Tarn et Garonne)

M2 APTER : Révision du projet du réseau Territoire Educatif (Ariège)

2020-2021

M1 APTER : Etude sur les dynamiques territoriales et trajectoires des nouveaux arrivants, Région Occitanie

M2 APTER : Projet pour la requalification d'une friche touristique, Lagraulet du Gers (32)

2019-2020

M1 APTER : Un diagnostic territorial par les flux pour le projet du Pays Pyrénées Méditerranée (66)

M2 APTER : La fonction universitaire en Ariège et dans l'agglomération Foix Varilhes Département Ariège, CA Foix-Varilhes (09)

# LES STAGES

Structure de stage M2 2021	LOCALISATION	Mission de stage
Association Rallumons l'étoile	Toulouse	Participation aux Études pour la confection d'un atlas métropolitain
CC plateau de Lannemezan	La Barthe de N	Diagnostic territorial, animation et participation, contribution à l'élaboration du projet de territoire
PETR Pays Sud Toulousain	Carbonne	Instruire des dossiers ADS assurer le suivi des documents d'urbanisme
BE PALANCA	Toulouse	Études et mise en œuvre de stratégies urbaines à impact social – conception et mise en œuvre de processus participatifs
CD de la Haute-Garonne	Toulouse	Découverte du métier de Cheffe projet démocratie participative
Bureau d'études Adasea d'Oc	Rodez	Contribution à la révision du Document d'objectifs (DOCOB) Natura 2000 du site « Causse Comtal »
Suez	Paris	Diagnostic et prospection territoriale pour les projets d'énergie renouvelable
Ami bois	Toulouse	Chargé de projet dans la construction et le développement du foncier
BE Citadia	Montauban	Assistance d'étude
Bureau d'études Paysages	Balma	Développer les compétences d'analyse territoriale et de projet urbain
AGLCA Agence Gestion	Bourg en Bresse	Diagnostic ESS département de l'AIN
Ville de Begles	Begles	Déploiement d'une monnaie locale complémentaire sur le territoire beglais
CD de la Haute-Garonne	Toulouse	Évaluation de la plateforme d'appuis aux territoires
Nantes métropole	Nantes	Territoires d'expérimentation : projet Nantes city Lab
BE Ingetec	Paris	Assistance d'étude
PNR du Massif des Bauges	Le Chatelard	Accompagnement stratégique et réalisation d'actions de valorisation des circuits-courts agricoles
Culture Lab 29 Agence culturelle	Quimper	Appui aux pôles Projets Culturels de Territoires et à la mission Musiques Actuelles
CC de la Lomagne Tarn et Garonnaise	Beaumont de Lomagne	Appui à la mise en œuvre du programme Petite Ville de Demain pré opérationnelle du PLUI H
EPF Occitanie	Montpellier	Repérage des friches urbaines en Occitanie
CEREMA	Toulouse	Petites villes de demain
Forum urbain	Pessac	Réalisation des supports de médiation ; valorisation de la recherche ; organisation des évènements

# L'INSERTION

## Structures

Collectivités, associations, coopératives, bureaux d'études, agence d'urbanisme, entreprises, chambres consulaires, laboratoire de recherche

## Domaines d'intervention

Transitions et objectifs de développement durable, participation citoyenne, urbanisme et planification, développement urbain, économie sociale et solidaire, culture, social, agriculture et alimentation, recherche (thèse)

## Métiers

Chargé.e de mission, urbaniste, chargé.e de développement (économique, culturel, social), animateur.trice local.e, chargé.e d'études, chef de projet (énergie renouvelable, petite ville de demain), consultant.e, doctorant.e

# DEVENIR EN 2022 DES DIPLÔMÉS 2020 DU MASTER APTER



Nombre de diplômés

27

Nombre de diplômés contactés  
(hors sites à l'étranger)

27

Nombre de répondants

20



Taux de réponses

74,1%

Femme 60%

Homme 40%

Titulaires du baccalauréat

100%



## Situation 30 mois après l'obtention du diplôme



Taux d'insertion \*

89%

\*  $Nb \text{ de "en emploi"} / (Nb \text{ de "en emploi"} + Nb \text{ de "en recherche d'emploi"})$

Emploi stable

41%

Cadre / Ingénieur Profession intermédiaire

82%

18%

Emploi exercé à temps plein

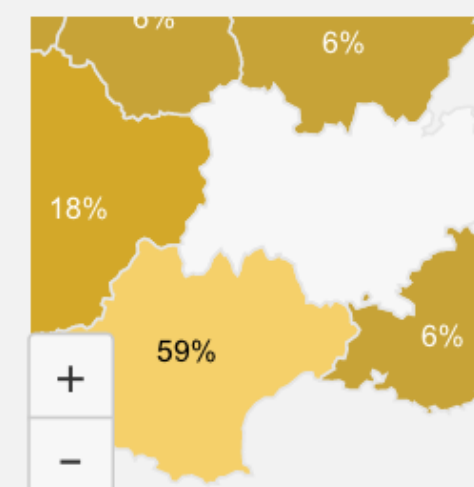


100%

Revenu net moyen mensuel avec primes

1 975 €

Localisation de l'emploi

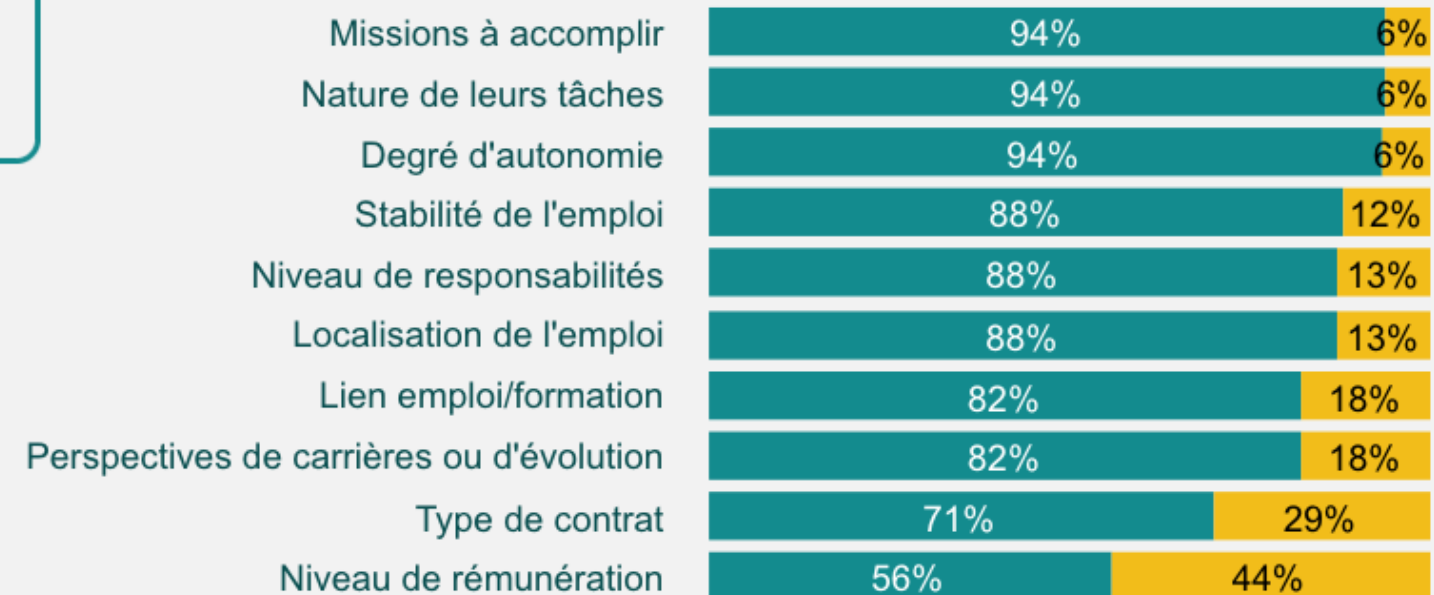


Emploi satisfaisant

100%

Plutôt oui  
 Plutôt non

Satisfaction de l'emploi occupé à 30 mois



STRUCTURE	INTITULÉ POSTE	LOCALISATION	TYPE DE CONTRAT
OPPIDEA	Chargée de mission développement	Toulouse	CDD 18 mois
Relais d'Entreprises	Chargée d'études et expertise tiers lieux	Rieux Volvestre	CDI
JP Energie Environnement	Chargé de dialogue territorial	Nantes	CDI
PQN-A	Chargée de mission Démarches alimentaires de territoire et Revitalisation centres-bourgs	Bordeaux	CDD 1 an
Jeunes Agriculteurs d'Occitanie	Chargée Réseau et Communication	Toulouse	CDD 6 mois
SOLIHA Pyrénées Béarn Bigorre	Chargé d'études	Tarbes	CDI
FRANCOM - conseil, concertation, communication	Consultante	Saint-Caprais-de-Bordeaux	CDI
AUAT	Chargé de mission prospective et dialogues urbains	Toulouse	CDD 6 mois
Ville de Carmaux	Chargé de mission petite ville de demain	Carmaux	CDD
Région Sud (Service Montagne)	Chargée de mission	Marseille	CDD2 ans
Bureau d'études Paysages	Chargée d'études en urbanisme	Balma	CDD puis CDI
Césure	En "année de césure" pour construire un projet de thèse CIFRE + emploi alimentaire	Loire Atlantique	
AUAT	Chargé de Mission Planification	Toulouse	CDD 18 mois
Conseil Départemental 31 / CNRS Lisst	Doctorat en CIFRE	Toulouse	CDD de 3 ans
Commune de Toulouse	Référent de quartier	Toulouse	CDD de 3 ans
communauté de communes Pays d'Uzerche	chargée de développement économique	Uzerche	CDD 18 mois
Vacanceselect	Urbaniste	Sète	CCD 18 mois
Urbactis	Chef de projet urbanisme, énergie renouvelable	Montauban	CDI
Campardou Conseil	Chargée d'études et de concertation	Toulouse	CDI
ARTIFEX	Chargé d'études impact agricole chez	Alibi	CDD
SNCF	Chargée de projet concertation et communication	Nantes	CDD 15 mois